

# ارتباط ۸۲

فروردین ماه سال ۱۳۹۰

نظام پیشنهادهای  
کارکنان

## خبر اخبار مربوط به نظام پیشنهادهای منطقه هشت در فروردین ماه سال ۱۳۹۰

در جلسه‌ی شماره‌ی ۱۰/۲۱/۹۰، برای پیشنهادهای ذیل پاداش تعیین و برای صدور دستور اجرا به مدیر محترم منطقه ارسال شد:

۱- پیشنهاد شماره‌ی ۲۰۸۷ با عنوان «رفع نشتی گاز از برنرهای توربین‌های سایکلون و جلوگیری از سوختن C-SEAL و O-SEAL ها»

(پیشنهاد دهنده: آقای رضا محمد پوراز واحد مهندسی و خدمات فنی)

۲- پیشنهاد شماره‌ی ۱۳۴۳ با عنوان «انتقال وضعیت باز یا بسته بودن شیر دستی بعد از آنتی سرج ولو به مژول کنترل توربین»

(پیشنهاد دهنده: آقای یعقوب نهانوند از تأسیسات تقویت فشار گاز تبریز)

۳- پیشنهاد شماره‌ی ۲۱۷۴ با عنوان «تغییر محل درین پیت ایستگاه تکاب»

(پیشنهاد دهنده: آقایان علی صفر علیزاده از واحد بازرگانی فنی و فرهاد قدیمی از واحد HSE)

«من پیشنهاد می‌دهم،

پس من هستم»

یک کارگر ژاپنی در پاسخ اینکه "چه انتگریه ای باعث شده است که وی سالانه حدود هفتاد پیشنهاد فنی به کارخانه بدهد؟"

جواب داد: این کار به من این احساس را می‌دهد که شخص مفیدی هستم، نه موجودی که جز انجام یک سلسله کارهای عادی روزمره فایده دیگری ندارد.

«برآی مشورت، خردمندان

را بروگزین تا از ملامت و  
ندامت در آمان باشی.»

«امام علی (ع)»

«مدیریت مشارکتی» مدلی از تصمیم‌گیری سازمانی با چهار معرفه و ویژگی اصلی است، این چهار ویژگی عبارتند از:

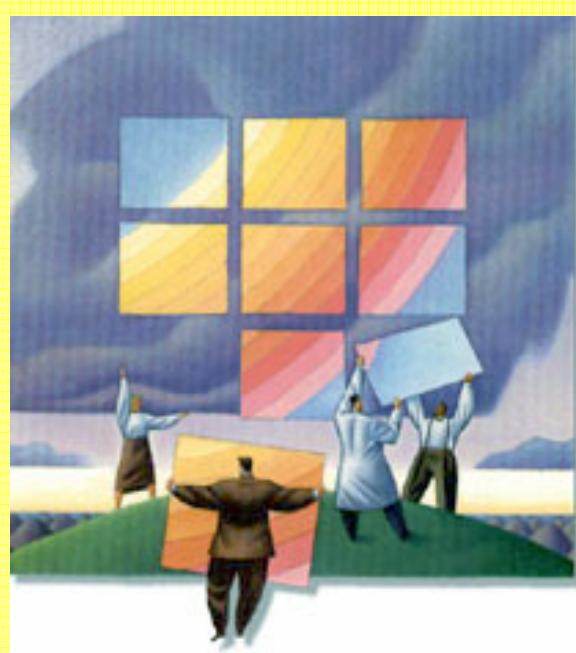
۱- ایجاد همدلی،

۲- همدردی و همسوئی بین مدیریت و کارکنان،

۳- مداخله‌ی مشترک مدیریت و کارکنان در امور سازمان،

۴- شفاف سازی هدف و توسعه‌ی فرهنگ تصمیم‌گیری یا مسئولیت‌پذیری مشترک.





- عواملی که موجب توانمندسازی کارکنان می‌گردد، عبارتند از:
- ✓ استقلال کاری بیشتر
  - ✓ معنی دار بودن شغل
  - ✓ مشورت و رایزنی با کارکنان
  - ✓ شناخت ابعاد انگیزشی کارکنان
  - ✓ ترغیب و تشویق کارکنان
  - ✓ نظارت بر رفتار کاری کارکنان و احساس مهم بودن کارمند به دلیل این نظارت
  - ✓ توسعه انگیزش کاری کارکنان
  - ✓ رضایتمندی شغلی بالاتر
  - ✓ استرس شغلی کمتر
  - ✓ مشارکت کارکنان در تصمیم گیری ها
  - ✓ تعهد کاری کارکنان

«بهرترین اشخاص، کسانی هستند که اگر از آنها تعریف

کردید، خیل شوند و اگر بد کشید، سکوت کنند». «

(جبران نصیری جبران)

### اخبار مربوط به نظام پیشنهادهای منطقه هشت در اردیبهشت ماه

سال ۱۳۹۰

۱- اولین جلسه‌ی کمیته‌ی ابزار دقیق مورخ ۲۰/۷/۹۰ در محل دبیر خانه‌ی نظام پیشنهادهای برگزار شد و تعدادی از پیشنهادهایی که جهت بررسی کارشناسی به این کمیته ارجاع شده بود، مورد بررسی قرار گرفت.

۲- در جلسه‌ی شماره‌ی ۴۱۴ شورای همیاری و مشارکت منطقه ۸ عملیات انتقال گاز، مورخ ۲۲/۲/۹۰، جهت پیشنهادهای ذیل پاداش تعیین و برای صدور دستور پرداخت به مدیر محترم منطقه ارسال شد.

۱- پیشنهاد شماره‌ی ۱۸۳۰ با عنوان «احداث چاه غیر جذبی در اطراف اسکرابرها و یا احداث سپتیگ تاتک در تأسیسات تبریز»  
(پیشنهاد دهنده: آقای فریدون سبحانی از تأسیسات تبریز)

۲- پیشنهاد شماره‌ی ۱۹۴۵ با عنوان «تفییر سیستم گرمایش در ایستگاه تقاضی فشار (CGS) سراب»

(پیشنهاد دهنده: آقایان شهباز پور مرتضی - روح الله علومی - محمد عزیزیان - فرج عبدالله - حبیب شعاعی و عزت برجی پور)

۳- پیشنهاد شماره‌ی ۲۲۳۱ با عنوان «مونیتورینگ PT296 در اتاق کترول ایستگاه تبریز»  
(پیشنهاد دهنده: سرکار خانم لیدا حلیمی از تأسیسات تبریز)

۴- پیشنهاد شماره‌ی ۱۲۰۱ با عنوان «مطابقت دستگاههای موجود منطقه با مدار الکترونیکی تقدیم شده»  
(پیشنهاد دهنده: آقای رحمن رضازاد گوهری از واحد مستغلات)

۵- پیشنهاد شماره‌ی ۲۲۲۸ با عنوان «عدم نیاز به گاز دار شدن واحد هنگام Cold Wash Spin Start توربین های ایستگاه تبریز»  
(پیشنهاد دهنده: آقایان یعقوب نهادوند - محمد رسولی - یونس نظم خواه - محمد رضا علیزاده فرشاباف از تأسیسات تبریز)

۶- پیشنهاد شماره‌ی ۱۱۲۷ با عنوان «نصب Junction Box برای ترى وى ولوها در تأسیسات اردبیل و چلوند»  
(پیشنهاد دهنده: آقای صمد غنی زاده از تأسیسات تکاب)

**مدیریت + مشارکت = مدیریت مشارکتی**

مشارکت، عبارتست از  
شرکت دادن کارکنان  
در تصمیم گیری  
سازمان

مدیریت، توصیف  
راه کارها و  
توجیه اهداف سازمانی  
است.